



岳阳市中小企业担保投资有限公司
Yueyang Guaranty & Investment of SME Co., LTD
YUEYANG SME GUARANTY INVESTMENT CO., LTD
岳阳市中小企业担保投资有限公司

岳阳市中小企业担保投资有限公司

2014年度社会责任报告

一、公司概况

岳阳市中小企业担保投资有限公司成立于2007年12月，是由岳阳市人民政府、岳阳经济开发区、湖南担保有限责任公司和岳阳市钰城投资有限公司共同出资组建的融资性担保机构，注册资本11538万元。国有资本占比55.4%，在市委、市政府相关部门的关怀和支持下，以“普惠担保、兴企强市”为宗旨，铸特色产品，树担保品牌，狠抓创新发展，积极发挥担保平台作用，为中小微企业融资贯通了强劲的输血动脉，营造了政、银、企、担四方诚信合作、良性互动的共赢态势，有效地解决了我市广大中小微企业的融资“三难”问题，促进了实体经济发展。

公司已与岳阳市辖区内、外的13家银行类金融机构开展合作，担保授信额度达到22亿元。公

司根据岳阳市场的特点和自身业务优势，参与搭建了“岳阳市中小企业统贷统还平台”，通过融资平台建设来规范和引导优势企业进入担保市场。下一步，公司计划增资扩股，进一步提高担保授信额度，增强担保能力。同时，公司还将积极推动诉讼保全担保、P2P网上借贷担保等创新业务，拓展业务范围，充分发挥担保服务功能。

公司先后被授予中国担保“最佳机构形象奖”、“湖南省优秀中小企业融资担保机构”、“湖南省核心服务机构”、“湖南省中小企业服务年先进单位”、“岳阳市金融支持地方经济发展先进单位”、国家开发银行湖南省分行“中小微企业贷款优秀合作机构”等荣誉称号，并成为中国融资担保业协会会员单位，湖南省中小企业信用与担保协会常务理事单位。

2008年-2014年主要业绩表：

主要业务指标	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年
完成担保笔数（笔）	6	61	109	98	102	16	127
担保发生额（万元）	2020	17430	39866	41856	55969	68910	55940
担保余额（万元）	2020	14240	38786	40286	52560	68250	54210
保费收入（万元）	17.99	322.83	694.84	909.44	1176.61	1641.59	1214.45

二、担政府责任

岳阳中小担保作为由市财政出资引导的融资性

担保机构，成立之初就确立了“普惠担保，兴企强市”的发展战略，始终把服务社会作为自己的经营理念，努力发挥中小企业融资服务平台作用。

1. 发挥担保杠杆作用

公司成立以来，累计担保发生额达 28 亿元，在保余额 5.6 亿元。按照通行的测算方式，中小企业每新增 100 万元的资金投入，可新增销售收入 400 万元，新增就业岗位 7.7 个，七年来，通过我司的担保贷款，共为我市中小企业增加销售收入 112 亿元，增加就业岗位 2.16 万个，增加税收 7.84 亿元(按增加销售收入的 7%计算)。4900 万元国有资本累计撬动 28 亿元的担保贷款，放大了 55 倍，充分发挥了财政资金利用市场机制促进中小企业发展的杠杆作用，有效解决了本市中小企业“融资难”问题。

2. 规范自律经营

目前，社会上很多投资公司，打着“担保”旗号，从事民间借贷业务、非法集资、高息理财等行为，给融资性担保行业带来了严重的负面影响。我司严格执行国家相关政策方针，依法取得省政府金融办颁发的融资性担保经营许可证，严格执行《融资性担保公司管理暂行办法》，获得了国家三年免征营业税的政策支持和担保风险补偿。规范化的运作获得了监管部门、合作银行的一致认可和好评。

3. 参与社会帮扶

为认真贯彻实施市委、市政府《岳阳市重点民营企业帮扶三年行动的实施方案》，积极参与全市帮扶大行动，我司专门制定了《关于帮扶全市重点民营企业融资担保的实施方案》(岳中司〔2014〕011 号)，成立领导小组，分工负责、落实责任，要求公司上下对 37 家重点帮扶企业建立业务流程绿色通道、加大融资配套服务、实行优惠收费等。

三、对客户负责

作为融资性担保机构，我司始终以服务小微企业为重点，在业务上坚持以质服人。

1. 量身定制反担保措施

我司认真组织对客户资信情况的调查，对有

发展潜力但无抵押的企业，我们降低准入门槛，改变过去只认房产、地产、设备抵押为主的反担保措施，向企业推出了动产质押、资产监管、连带责任保证等一系列灵活多样、切实可行的反担保模式。经统计，我司担保业务中，动产质押反担保占 40%，资产监管反担保占 30%，连带责任保证反担保占 20%，使更多有发展空间的企业获得了贷款融资。

2. 降低担保收费

按照《融资性担保公司管理暂行办法》规定，担保公司收费标准为基准利率的 50%(即 3%)，还可根据项目风险程度上浮 30%-50%(即担保收费最高可达 4.5%)。一直以来，我司收费最高没有超过 3%，实际平均收费只有 2.38%，相当于最高收费的一半。截至 2014 年底，按 3%的标准计算，累计减收担保费 2482 万元，其中仅 2014 年就减收 464 万元。特别是对经开区平台的企业收费更为优惠，在 2012 年前仅收取 1.5%的费率收取担保费，2013 年提高到 1.8%，按基准利率 50%的标准收费计算，是行业中收费标准最低的。

3. 优化融资效率

公司依托成熟的经营管理经验，创新建立了“拟担保贷款池”，改变过去由银行决定是否需要担保的模式，由企业直接向我司提出融资申请，我司通过审查同意后再批量推荐给与之相适应的贷款银行，既为企业找银行，又替银行选客户。大大提高了担保贷款的审批效率，增强了担保贷款的命中率和成功率。目前，入池企业累计达到 150 余家，成功推荐 104 家企业到各类合作银行，累计实现担保贷款 67090 万元。

四、对股东负责

信用担保是高风险行业。公司致力于建立现代企业制度，坚持安全性、流动性、效益性的经营原则，在积极拓展担保业务的同时，严格风险管理，保证了股东资产保值增值，实现了可持续发展。

1. 规范运作，有序治理

公司自成立之日起，就建立了“三会一层”的治理架构，将“所有权、经营权、监督权”三权有效分离，形成共同治理机制。股东不直接参与经营管理，而是通过公司最高权利机构——股东大会依法充分行使权利；股东大会选举产生董事会作为日常重大事项决策机构；同时，股东大会选举产生包括职工代表在内的监事会作为日常监督机构，代表股东对董事会、经营管理层进行监督。“三会一层”权责明晰，各司其职，相对独立，相互制衡，确保了运作的规范、稳健、透明、严谨和高效。

2. 科学发展，保值增值

本着对股东负责的庄严承诺，公司通过几年的规范化治理、专业化经营，实现了资本和业务增值的“双轮驱动”，确保了股东投资保值增值。截止到2014年末，公司净资产总额达到14437万元，较成立之初增长43%。去年，省财政厅和省经信委进行国有资产评估时，给予了“资金管理规范，发挥中小企业融资杠杆作用充分显著”的好评。

五、对合作机构负责

我司的合作机构主要是政府、银行、担保及再担保、中介服务和社会团体等机构，形成了多层次的合作网络，共同致力于为广大中小微企业提供多样的专业融资服务。

1. 履约履责，恪守诚信

在与各方合作中，始终坚持诚信履约。公司主动通过网站、简讯、监管预警系统、报表、专题报告、银担座谈会等形式及时发布项目运作情况，全方位实现信息对称发展，收到了良好效果。在出现项目风险时，依照合同约定积极履行代偿义务，切实保证合作机构的债权安全。公司运营七年来，累计代偿项目九笔，代偿率为1%，没有使债权银行遭受任何损失。正是因为长期恪守诚信，公司才能从银行最初合作持怀疑状态发展到现今的扩大授信额度的合作互信关系，担保放大

倍数从2-3倍放大到现在的8-10倍。公司连续两年被国开行湖南省分行授予“中小企业贷款业务优秀合作机构”。

2. 风控优先，全面覆盖

担保机构之所以被赋予信用放大功能，承担社会保证责任，最根本的在于担保机构自身所具有的资本实力和风险控制能力，这也是担保机构的核心竞争力所在。公司始终努力构筑科学的风险防控体系，建设长效的管理机制和健康的风险文化，建立了以反担保设置为核心的风控机制、以多方合作化解为核心的风险处置机制、以风险准备金及风险补偿金为核心的风险抵补机制和以责任追究为核心的风险约束机制。截止到2014年底，公司计提各项风险准备金4432万元，其中国家、省、市财政补贴1954万元，拨备覆盖率达到247%。同时，公司于2011年加入了湖南省再担保体系，通过再担保体系内机构之间的业务合作、抱团增信，大大提升了公司的风险防控能力和公信力。

六、与员工同成长共发展

成就一流的事业需要一流的人才队伍。公司的担保事业需要人才，同时也为政府分忧，努力创造就业机会，以市场化用人机制，引进各类专业人才。

1. 合适的薪酬福利让员工安居乐业

秉持公平、公正、公开的原则，公司成立了包括员工代表在内的员工薪酬与晋升评级管理委员会，依法制定了相应的薪酬管理办法，定期调整薪酬水平，把奖金与个人绩效考核及贡献度挂钩，实施能者多得的精细化管理。同时，建立了包括五险一金在内的福利体系。通过这些措施，确保了员工薪酬与企业收益同步稳定增长。

2. 广阔的晋升空间汇聚行业精英

公司立足长远，特别注重对青年员工的培养，努力为员工施展才华、创造价值提供平台和条件。

通过科学完善的员工晋升评级机制、职业生涯规划等措施吸引人才、留住人才、发展人才。从2008年起，公司已有十多名青年员工通过努力，成长为了公司的核心骨干和管理人员，既调动了团队合理竞争的积极性，又有效保持了核心团队的长期稳定性。

3. 先进的企业文化凝聚团队力量

公司倡导员工严格自律，树立良好个人形象和职业操守，自觉维护公司品牌，培养员工良好礼节，有爱心和懂得感恩；提倡建设“学习型团队”，要求员工在规定时间内取得与本岗位有关的从业资格证和技术职称证，努力培养复合型人才；还定期、不定期地组织党员、工会开展一些主题司会、专题讲座、旅游、会餐等集体活动，加强团队交流。通过七年的不断实践积累，形成了“行成至信、果取客丰”的核心价值观，独树一帜的岳阳中小担保企业文化成为了统领员工思想、凝聚团队力量的有力“思想武器”，为公司可持续

健康发展提供了强有力的精神保障。

七、愿景

目前在宏观经济下行的情况下，面临经济发展的新常态，国家对合规经营的融资性担保机构的扶持力度将进一步增强，担保行业困难和机遇并存，我司下阶段将保持适度发展，主要是围绕增加信用，提高担保能力和经营水平，增强核心竞争力，深化银担合作，更好地服务于中小微实体经济做文章，一如既往地承担起社会责任，提高可持续发展能力，为我市经济转型升级作出新的贡献。

本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。