

长沙市农业投资担保有限公司
Changsha Investment agriculture guarantee co.,ltd

长沙市农业投资担保有限公司

2014年度社会责任报告

一、公司概况

2013年5月3日，长沙市农业投资担保有限公司(以下简称公司)经湖南省人民政府金融工作办公室批准，获得了编号湘A000076号《中华人民共和国融资性担保机构经营许可证》，并于5月6日在宁乡县工商行政管理局登记注册。公司由长沙(中国水务)有限公司发起，长沙市农业局主管，注册资本1亿元，实缴货币资本1亿元。主营业务包括农业产业化项目投资担保、中小微企业贷款担保、票据承兑担保、贸易融资与信用证担保，及其他融资性或非融资性担保业务。公司依托上市公司——中国水务集团雄厚的资金、技术、人才实力和管理优势，秉承立足农经、助推小微、增益社会的服务宗旨，坚持发展与风险并重、速度与质量并重、创新与效益并重的经营理念，践行合规、稳健、可控、持续的风险文化，营造敬业、忠诚、创新、进取的企业文化，着力创建具有自身特色和较强竞争力的金融服务企业。

公司组建了长沙和宁乡两个营业部，制定了三步走的市场定位和发展战略，在夯实宁乡市场的基础上，加快拓展长沙城区市场业务，然后在业务范围、市场、产品、服务模式等方面逐步覆盖或辐射到更宽更广的领域，努力适应经济“新常态”，坚持稳步发展、转型发展和创新发展。

在各级政府的支持关怀下，公司成立时间虽不长，但进步快，起点高，平台好，在经济下行

压力增大、同业竞争加剧的市场环境中，审时度势，苦练内功，择机而行，业务规模不断扩大，经济效益不断提高，合作银行机构与范围不断扩大，中小微企业支持数量不断增加，品牌效应与社会影响力逐步增强，得到了省、市、县各级政府的充分肯定，赢得了业界与中小微企业的认同和信任。目前，已和宁乡农商银行、中国建设银行、中信银行、上海浦东发展银行、宁乡沪农商村镇银行、长沙银行六家金融机构建立了业务合作关系，其中宁乡农商银行授信4亿元、中国建设银行授信1.5亿元、中信银行授信1亿元、上海浦东发展银行授信0.45亿元、宁乡沪农商村镇银行授信1亿元，综合授信7.95亿元。由于业绩突出、公信力高，公司提前两年成为长沙市融资性担保协会常务理事单位、湖南省中小企业信用与担保协会常务理事单位。

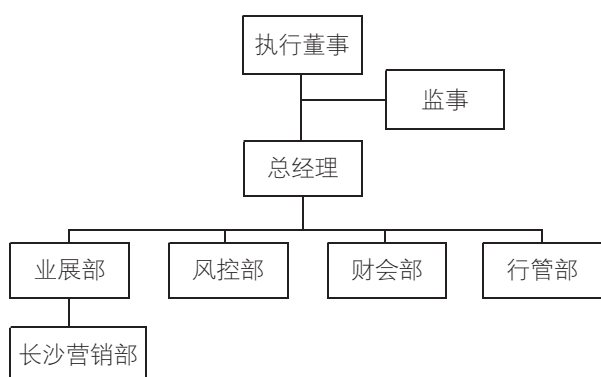
二、公司治理结构

公司严格遵循现代企业制度规范，以打造“永久企业”为目标，实行机制引领，制度先行，管理精细，规范运作。建立健全了一系列行之有效的管理制度和法人治理结构，股东会为公司最高权利与决策机构，股东会下设监事机构，经营管理层为公司执行机构。公司实行股东会领导和执行董事监管下的总经理负责制，总经理向股东会和执行董事负责并报告工作。同时，接受上市

公司——中国水务集团的监管。

公司实行专业化管理和精细化流程管理，团队(部门)按照前、中、后台设立，前台专责业务与市场拓展和客户维护，中台专责战略、流程、内控与风险管理，后台专责资源配送与后勤服务，前中后台分别由三名总经理室成员分管，分别向总经理负责，各司其职，各尽其责，三者之间既相互牵制，同时又相互支持，分工协作，共同围绕公司发展战略齐心协力，奋发有为。

公司组织架构图

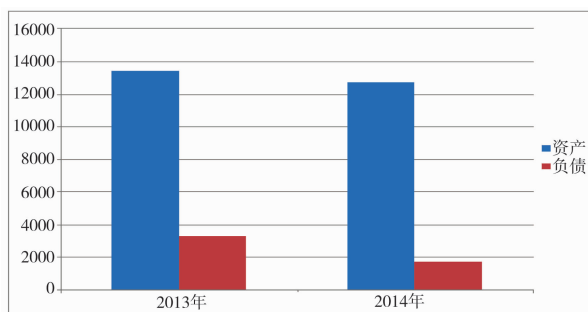


三、资本金构成及主要经济指标

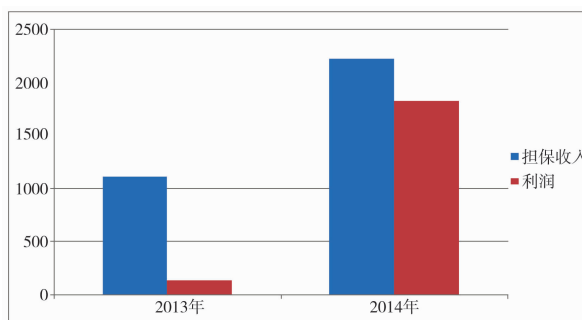
资本金构成表

股东性质、名称	认缴资本(万元)	出资方式	持股比例 (%)
上市公司(中国水务)	5500	货币	55
政府 (长沙乡镇企业培训中心)	500	货币	5
民营企业	4000	货币	40
合计	10000		100

资产、负债柱状图 (万元)



担保收入、利润柱状图 (万元)



四、公司核心竞争力

公司现有员工 22 人，均为大专以上学历，其中具有各类专业职称和较长时间从事担保及其他金融行业的 16 人，员工队伍年龄结构基本合理，专业知识结构逐步改善。公司笃行企业愿景留人、事业成长留人、合理待遇留人、培训发展留人的理念，充分发挥人力资本的最大潜能，员工队伍和谐稳定，勤勉敬业，风清气正，表现了较强的凝聚力和良好的职业风范。

公司十分注重专业人才培养建设，充分尊重人才，爱惜人才，不拘一格选拔人才，着力培育和吸纳适应当前转型发展、创新发展和未来超常发展的一流专业技术人才，同时采取走出去、请进来和鼓励自学成才等多种方式，提升员工专业技能，开阔视野，学习和吸收同业先进经验，立足岗位成才，不断提升公司的核心竞争力。

公司以公开、公正、民主、透明的方式实行全员聘任制和责任目标管理，竞标“赛马”，选贤任能，不拘一格。同时，实行按级负责，层层签订目标责任书，使每个员工做到责权明晰，目标明确，待遇明了，流程简明，为员工提供充分施展才能的平台和机会。公司实行履责、绩效、风险、创新、合规、测评“六维度一倾斜”的激励约束机制，公司的人力、薪酬、财务等资源向创造效益的前台一线人员倾斜，员工按绩效高低论功行赏，奖罚分明，真正体现结果论成败，效益论英雄。

五、风险管理 with 内部控制

经营风险是担保行业的主要特征，加强内控，防范风险是担保企业永恒的主题，公司以机制铸造“格”，用制度约束“人”，用标准化流程规范“事”，机制、制度是刚性的，所有的业务行为和环节都是被约束的，这些机制包括公司治理机制、用人机制、考核机制、激励约束机制、业务创新机制、违规行为问责机制、风险管控机制等等，公司制定了一系列的办法、制度、指引，这些机制的核心内容不以管理层的变化而变化，也不以任何内外外部干扰而改变，从执行董事、总经理到员工都必须在机制与制度的约束下工作。

公司严格执行审担分离制度，实行独立的尽职调查和专业的风险评审，前台业务部门对每一个担保项目实行二审二见，中台风控部门实行一见二审，风险评审会议未通过的项目任何人不得说“YES”。对业务实行全项目、全产品、全环节、全流程、全机构、全员的“六全”管理，把好以项目准入、调查、评审、反担保、保后和查风险、查隐患为内容的“五关两查”，对员工全面实行质效捆绑的机制。

公司实行授权有限和岗位约束的双向管控机制，每个部门和每个岗位均有明晰的职责、权限、标准、流程、目标，定期或不定期地进行履职考核和岗位稽查，对要害部位或高风险岗位实行定期轮岗制度，或项目轮转制度，任何个人不得反程序操作，任何业务均不可“一手清”，公司制定了严格的违规问责办法和处罚规则，建立了风险质保金制度，并与个人绩效和职位聘用挂钩，因违规造成资金损失的须按各自承担的相应比例从风险质保金中予以补偿。但对于尽职尽责者，则实行免责。

六、履行社会责任

公司秉承股东权益与社会效益和员工利益相结合的发展理念，着眼长远，坚持“底线”，不踩“红线”，依法合规经营，按章足额缴税，坚决不涉足民间高息融资和非法集资。公司从事经营活

动的标准是“三符合两有两经”，即符合国家的产业政策，符合国家法律法规，符合监管部门规定；有利于当地经济社会发展，有利于公司的长远利益；经得起上级的检查，经得起历史的检验。

公司以支持扶助“三农”发展为己任，积极跟随省市政府关于推进高效农业规模化、产业化、特色化的战略部署，落实国家破解“三农”的各项举措，切实发挥桥梁、纽带、孵化器作用，创新金融服务模式，为农产企业发展搭建新的平台，插上起飞的翅膀。公司成立以来，先后走访考察农业企业 150 多家，帮助他们转变观念和发展模式，竭尽全力在农产企业、担保公司和银行之间形成紧密的联系，构建融资服务网络，经过多方努力，已累计为 69 个农业投资项目提供担保，担保资金达到 35,800 万元，拉动农产品增收超过 50 亿元，有力地支持和促进了我市农产企业繁荣与发展，直接或间接帮助农民工就业 1,200 多人。

公司坚持客户至上，诚实守信的服务宗旨，及担企之间“双活多赢”的经营理念，同企业建立伙伴关系，与企业共生共荣，全力帮助扶持中小微企业发展，急企业之所急，帮企业之所需，解企业之所困。在担保企业遇到困难时，公司管理层首先立足于“扶、帮、促”，主动与被担保人、银行、反担保人共同商量，研究解困的办法措施，能展期的展期，能增额的增额，携手同行，同舟共济，只为“雪里送炭”，决不“雪上加霜”。对发展前景好的企业，公司帮助他们进一步做大做强，转型升级，同时防止有的企业盲目扩张，造成资金链断裂。公司开业以来，累计为 240 家中小微企业提供担保，担保金额 103690 万元，帮助 60 家企业渡过难关，展期或续保资金 3.5 亿元。到目前为止，公司尚未发生一笔代偿，为繁荣当地经济、维护社会稳定作出了显著的贡献，同时也为公司未来的发展打下了较好的基础。

本公司股东会及全体股东保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。